

打出精细化管理组合拳

千里之堤溃于蚁穴，细节彰显成败。施工企业的精细化管理工作必须贯穿整个过程，才能最大限度减少管理所占用的资源，达到降低成本的效果，保证各个施工环节优质、有序、高效运作。

挥出精细化安全质量管理重拳。注重构建精细化的安全质量管理，就是在坚持稳中求进的基础上，以优化的管理机制保证落实施工目标。安全质量管理的过程中必须实时掌握施工现场的各方面情况，建立“三细四精”管理模式，即实现流程、任务、目标细分，实施精确计划、精确决策、精确控制、精确考核，通过精细管理将责任具体化、明确化，形成“安全有人管、质量有人担”的局面。

打出精细化施工进度管理重拳。工程进度是可以直观反映各项工作好坏最有力的证据。重视对施工进度进行精细化管理，做到以施工合同约定的工期要求作为控制总目标，用各里程碑节点确定分目标，将各目标层层分解、落实，达到“每天实现一个小目标，按时完成大目标”的效果；施工过程中还应以工程的实际情况为主，分析影响工程推进的各种复杂因素，充分估计并留出调整时间，实现进度的动态控制，有效保证施工进度。

握紧精细化成本预算管控实拳。首先，建筑企业可以把成本预算分析出的经营结果作为调整业务结构、加大核心业务占比的重要依据。建立精细化的成

本预算管理可以通过数据将项目各项经营指标展现出来，根据反馈的各项数据对比分析施工是否遵循既定计划，有效督促现场按照施工进度开展工作。通过财务系统监控、定额预算分析的数学方式，实现数据管控，结合工程实际情况，立即采用严格调控手段，及时纠正具体实施问题，以达到强化建筑施工管理的目的。

摘自《施工企业管理》

荣誉证书



兢兢业业用心经营 诚信实用爱服务

编辑部
总编：王建国
编辑：王新芸
张启鹏
张吕君

投稿邮箱：
21894229@qq.com
邮编：214191

欢迎员工踊跃投稿
一经采用稿酬从优

02 期
总第53期

江苏建设



内部资料
免费交流
2021年04月刊

主办：江苏华方建设有限公司 地址：无锡市东北塘堍石路88号 电话：0510-83770758 传真：0510-83777758 网址：www.jshfjs.com

匠心筑家，圆梦理想生活

晴日暖风生麦气，绿阴幽草胜花时。初夏的五月，万物繁茂，生机勃勃，孕育着美好的希望。由华方建设旗下子公司江阴市华丰置业有限公司开发的祝塘华舜雅园，在五一黄金周顺利竣工交付，以独具匠心的品质，兑现了对政府和所有业主的庄严承诺。交付现场井然有序，喜气洋洋，在业主和公司团队的共同见证下，交付手续圆满完成。

作为华丰置业独立开发的华舜雅园项目，是总公司又一次大胆勇敢的尝试。为保证项目的顺利实施，总公司抽调骨干力量组建了全新的开发团队，并不不断加大投入，持续完善细节。通过对产品的精雕细琢和精心打磨，项目从新品发布会开始就备受瞩目，一期、二期开盘更是双双创下江阴地产界的销售奇迹，几乎都是开盘即售罄，周边群众对华方品牌的认可度由此可见一斑。在历经2年多的开发建设后，新房完美交付，业主们终于开启了全新的美好生活。这次交付，交的是房，圆的是梦，是所有业主的安居梦。

在众人的不懈努力、团结协作中，华舜雅园项目取得了空前成功，给祝塘周边群众送去了开启幸福生活的“金钥匙”。这里就必须得提一下公司的管理团队，正是他们自始至终以“满足客户需求”为己任，坚持匠心筑造，专注细节打磨，才建造出华舜雅园这样一个让业主买的放心、住的安心的高品质楼盘。



祝塘华舜雅园外景 (1)



祝塘华舜雅园外景 (2)

我们的置业团队，是一支年轻的队伍，拥有极强的可塑性。他们在公司领导的带领下，通过在干中不断学习，在学中主动干，较快提升了专业技能和职业素养，成长为能独当一面的多面手。并在工作中不断积累房产开发经验，为今后的项目开发打下了坚实的实战基础。在华舜雅园项目中，他们每个人各司其职，各尽其责，充分发挥潜能，热情工作，肩负起“打造时代精品”的光荣使命，最终促成项目的完美收官。

我们的施工团队，是一支能打硬仗、能打胜仗的“建设铁军”。面对时间紧、任务重的华舜雅园项目，他们充分发挥敢打敢拼、吃苦耐劳的精神，在充分保证安全的基础上，重质量、抢进度，坚决啃下了这块“硬骨头”。2020年初，突如其来的新冠肺炎疫情导致项目建设停滞了近2个月，是否延期完工？项目部员工给出了积极的回应。复工复产后，他们一手抓疫情防控，一手抓项目建设，双管齐下，夜以继日，终于将拖延的时间抢了回来，将滞后的进度赶了上来，最终项目施工得以按照原计划完成，为项目的按期交付提供了保障。

还有所有的配套单位，都在华舜雅园的建设中体现出了高度无私的大局观，他们注重协调配合，形成工作合力，促使项目有条不紊、持续推进，进一步保证了该项目的按期交付。



华舜雅园交房现场 (1)



华舜雅园交房现场 (2)

祝塘华舜雅园项目的成功开发，坚定了置业公司深耕房地产开发的信心，为置业公司的未来发展指明了前进方向。目前，置业公司正在开发建设璜塘华裕雅园项目，现场施工如火如荼，紧张有序。项目紧邻鑫城湖公园，生态、地理优势明显。相较华舜雅园，华裕雅园的体量更大，户型更具人性化，更能满足业主的多种需求。项目一经开盘，就受到周边百姓的热烈追捧，并再次创造了璜塘地区的热销传奇。公司优秀的管理团队也仍在辛勤耕耘，热情奉献着。他们在“用心建房，用爱筑家”的企业宗旨引领下，凝聚起强大的战斗力，将自己打造成一支“攻无不克、战无不胜”的建设劲旅。相信在他们的拼搏下，璜塘华裕雅园必将成为置业公司的又一人居标杆，未来可期的又一实力红盘。

一间房，一个家。华方公司用自己的实力与自信，品质与颜值，帮助众多家庭圆了关于“家”的梦，而华方这个大家庭的梦，也将在全体员工的齐心协力下展翅高飞。



璜塘华裕雅园样板间 (1)



璜塘华裕雅园样板间 (2)



编辑部

规范经营提升服务水平

4月10日,华方砼业公司现场鞭炮阵阵,响彻云霄,5辆崭新的搅动容量为7.99立方米的橄榄车缓缓驶入停车场;紧接着,5月29日,又有10辆相同规格的橄榄车被交付给砼业公司。

之所以批量购入橄榄车,这是公司响应国家关于道路交通安全方面对运营货车限载和超载的强制性规定,积极承担企业责任,加强企业规范运营的又一有力举措,是对砼业公司硬件实力的再次提升。此举为砼业公司的安全生产、合规生产提供了进一步保障,也为公司的持续健康发展奠定了坚实的硬件基础,将对提高服务效率,保证服务品质起到良好的促进作用。

未来,砼业公司将继续秉承“安全、质量、数量、服务、效益”的十字发展方针,为广大客户提供更高效的服务。



■ 编辑部

论外加剂在混凝土中的应用

近几年来,我国的建筑行业得到了相当大的发展,混凝土外加剂作为建筑工程里常用的掺加配料,也成为建筑工程中重要的原材料之一,并在建筑工程中广泛使用。那么什么叫作外加剂,它的具体意义又是什么呢?

外加剂,顾名思义,就是在混凝土中外掺的一种原料。少量的使用外加剂,能对混凝土的工作性能有很好的改善,能满足在混凝土施工过程中各种工艺的不同要求,对建筑工程品质的要求有不少的提高。

混凝土作为建筑行业必不可少的主要原料,它的施工质量对于整体结构工程质量有着直接的影响。那么混凝土的凝结时间就是施工中必须要严格控制的重要阶段。所以在混凝土的原材料检测中,外加剂是必不可少的检测项目,试验员根据所掌握的标准规范具体试验步骤对其进行含固量、密度、减水率、流动度试验、凝结时间等相关检测,从而得出试验数据,用于对混凝土配合比的相应调整。而用于调整混凝土工作性能的外加剂有减水剂、引气剂、着色剂、防冻剂、膨胀剂、阻锈剂等。这里,我找了几个在施工中比较常用的外加剂,来说明一下外加剂在工程中的应用。

1.减水剂。减水剂属于混凝土中最常用的外加剂之一。减水剂的主要作用,从字面上就可以看出,就是减水,降低用水量,改变水灰比的比例,从而提高混凝土的强度,增强混凝土的质量。而且,减水剂能改善尚未凝固的混凝土的和易性,防止混凝土成分的离析;减少混凝土凝固的收缩率,防止混凝土构件产生裂纹;提高抗冻性,有利于冬季施工。在夏季,适当提高减水剂的用量,也能提高混凝土的塌落度,增加混凝土的流动性,更加方便混凝土的现场施工。

2.缓凝剂。缓凝剂按照化学成分的不同分类有两种:无机类和有机类。在混凝土行业我们经常用到的就是有机类,这类缓凝剂在掺于混凝土后,会在水泥颗粒表面直接形成一种同性电荷亲水膜,它会阻碍水泥颗粒之间的溶合凝结,以此达到缓凝效果。而无机类缓凝剂在掺入混凝土后会在水泥颗粒表面产生溶合难度大的化学分子膜,从而延长了水泥的正常水化和硬化时间,并能有效降低水泥产生的初期水化热反应,确保现场搅拌混凝土可以有足够的时间来维持

塑性从而进行浇灌。缓凝剂使用季节性限制性强,通常夏季天气炎热,现场施工中,混凝土干的比较快,工人经常会来不及施工。缓凝剂的使用能有效地解决这个问题,保障工人正常有序地施工。

3.早强剂。它的作用就是提高混凝土的早期强度,来满足工地上早期施工的要求。我们以硫酸类早强剂为例,当硫酸钠遇水直接溶解后,水泥在搅拌后水化学作用下所产生的氢氧化钙,会生成新的硫酸钙和氧化钙,之后生成的硫酸钙化学活性好,也大幅度的增加了二氧化硅、氧化铝、氧化钙在水泥中的含量,快速缩短了水泥的凝固时间,使混凝土能够快速达到早期强度的条件。早强剂,一般冬天使用比较多。为了保障工期,早强剂的使用,对混凝土的早期强度是一个很好的保障。

4.膨胀剂。膨胀剂掺入混凝土后,在防渗、减水、抗裂方面作用显著。在大体积混凝土的浇筑过程中,由于混凝土收缩而引起的应力,会使混凝土的结构产生变化和变形,以致裂缝,甚至开裂。而开裂就是混凝土防水出现渗漏最主要的原因。膨胀剂的使用,就能很好地解决这个问题。它加入到混凝土之后,和水反应后生成大量晶体水化物,使其产生适度的膨胀,从而充分补偿混凝土收缩,防止混凝土产生裂缝,提高混凝土的抗渗、防漏的能力。

总之,现在在混凝土的使用过程中,面对各种不同的施工工艺,不同的施工要求,外加剂的使用起着越来越重要的作用。它在提高混凝土质量,降低混凝土的生产和使用成本,改善混凝土的施工工艺,保障施工周期的正常运行等方面,也起着不可替代的作用。它的广泛使用对现代建筑工程发展起着深远的影响。对此,我们一定要认真学习现代化的专业知识,细致了解各种外加剂的各种性能,明确外加剂带来的各种优点与缺点,抱着认真、细致、严谨的态度,遵守各种相关的施工原则,最大程度地使用好外加剂,优质优良地保证混凝土施工工程的质量!

■ 华方砼业 毛云杰



图片新闻

3月30日



1、3月30日下午,华方党支部号召总办员工开展了一场名为“暖阳照春日,劳动正当时”的主题党日活动,公司环境得到进一步美化 and 提升,也是对保护生态环境的深刻践行。

四个过桥人

4月9日



2、盐城市亭湖城市资产投资实业有限公司倪元青总经理、中铁十六局李总、江苏省嘉园建设工程有限公司董总,以及中国移动盐城分公司等一众人员,来到华方建设东蕾苑一标项目部,集体观摩华方建设“智慧工地”建设成果。

4月30日



3、华方建设积极履行社会职责,协助东北塘街道在企业总部设立新冠疫苗临时接种点,为园区职工提供疫苗接种服务。

5月1日



4、阳光明媚,祝塘华舜雅园(现代城)喜迎交房,以独具匠心的品质,兑现对所有业主的庄重承诺。

小故事大智慧

摔碎的牛奶瓶

十几岁的桑德斯经常为很多事情发愁。他常常为自己犯过的错误自然自责;交完考试卷以后,常常会半夜里睡不着,害怕没有考及格。他总是想那些做过的事,希望当初没有这样做;总是回想那些说过的话,后悔当初没有将话说得更好。

一天早上,全班到了科学实验室。老师保罗·布兰德威尔博士把一瓶牛奶放在桌子边上。大家都坐了下来,望着那瓶牛奶,不知道它和这堂生理卫生课有什么关系。

过了一会,保罗·布兰德威尔博士突然站了起来,一巴掌把那牛奶瓶打碎在水槽里,同时大声叫道:“不要为打翻的牛奶而哭泣。”

然后他叫所有的人都到水槽旁边,好好地看看那瓶打翻的牛奶。“好好地看一看,”他对大家说,“我希望大家能一辈子记住这一课,这瓶牛奶已经没有了—你们可以看到它都漏光了,无论你怎么着急,怎么抱怨,都没有办法再救它一滴。只要先用一点思想,先加以预防,那瓶牛奶就可以保住。可是现在已经太迟了,我们现在所能做到的,只是把它忘掉,丢开这件事情,只注意下一件事。”

大道理:不要为打翻的牛奶而哭泣,相信船到桥头自然直,积极的去面对下一件事情。

有一处地势险恶的峡谷,涧底奔腾着湍急的水流,而所谓的桥则是几根横亘在悬崖峭壁间光秃秃的铁索。

一行人来到桥头,一个盲人、一个聋子,以及两个耳聪目明的正常人,四个人一个接一个抓住铁索,凌空过桥。结果呢?盲人、聋子过了桥,一个耳聪目明的人也过了桥,另一个则跌下深渊丢了命。难道耳聪目明的人还不如盲人、聋人吗?

是的!他的弱点恰恰源于耳聪目明。盲人说:“我眼睛看不见,不知山高桥险,心平气和地攀索。”聋人说:“我耳朵听不见,不同脚下咆哮怒吼,恐惧相对减少很多。”那个过了桥的耳聪目明的人则说:“我过我的桥,险峰与我何干?激流与我何干?只管注意落脚站稳就够了。”

大道理:积极地面对周围的环境,不要被紧张声势所威慑,要知道,那多半都是纸老虎,唯有一颗坦然面对而又积极进取的心才可排除紧张声势对你的威慑。

高处作业防护现状分析

建筑施工高处坠落已经成为建筑行业安全事故的最常见类型,其中高处坠落又是建筑施工五大伤害中占比最高的,据相关部门统计分析,每年因高处坠落造成的死亡人数多达45%以上,因此,加强高处作业管理,规范高空作业施工,已刻不容缓。

高处作业:凡在坠落高度基准面2m以上(含2m)有可能坠落的高处进行的作业。

1.高处作业常见问题

1.1事前控制不到位。在高空作业施工前,未编制高空作业施工方案,或者施工方案流于形式,不能指导现场工人施工,导致工人没有可靠的操作依据。有的施工单位未对工人进行进场前的安全教育培训和安全技术交底,工人在施工时,对高空作业安全意识淡薄,有的不佩戴安全帽,有的不正确使用安全带,安全带没有高挂低用,这些不规范的行为都可能造成安全事故的发生。

1.2事中控制不到位。高处作业事中控制是防止高空安全坠落的重点。在脚手架施工时,不少施工单位搭设的脚手架与建筑物空隙过大,没有做好水平防护,有的脚手板未满铺,有的是在脚手架外侧周围未按要求做高空防坠落安全防护网,这些不规范的施工都有可能引起高空坠落的发生。同时,临边洞口防护也是防止高空坠落事故发生管理的重点,有的施工单位在管道井、通风井、烟道井防护不到位,未按防护标准要求施工,有的防护不规范、不牢固,尤其是电梯井内的防护,未按照要求不超过10米设置一道安全平网,有的采用硬隔离未按要求每层进行防护,电梯井临边防护高度不够,固定不牢靠,没有防坠落标志等。特别是在建筑主体施工阶段,木工电梯井内安装模板时,往往采用自制提升脚手架,没有搭设方案,搭设不规范,没有可靠的防坠落措施,每次提升后,未对其进行验收,一旦提升架堆放材料过多,超过提升架承载

力,往往造成高空坠落的发生。其次,建筑施工交叉作业也是高处作业安全防护的重点,在外墙涂料施工时,仍有不少施工单位采用放绳工人坐在滑板上施工,有的采用的绳子可能达不到承载力要求,有的在绳子与建筑物接触部位绳子容易发生磨损,导致绳子断裂,有的贪图施工方便,缺少安全保护绳。同时,工人在滑板上施工时,操作面很小,工人携带工具不方便,容易导致施工工具掉落,还有的施工单位为了追赶施工进度,上下同时进行施工作业,没有考虑交叉作业,容易导致安全事故的发生。

1.3事后控制不到位。一旦发生高空作业安全事故,要立即启动高处作业应急预案。有的施工单位未进行高处作业应急预案编制,遇到高处作业安全事故发生,往往手忙脚乱,不知所措,对伤员的救治不及时。有的未按照安全事故“四不放过”原则处理,不能举一反三,事故的教训不够深刻,导致事故接二连三发生。

2.对策与建议

2.1做好事前控制。针对高空作业,要编制好高处作业施工方案和应急预案,对高处作业人员做好安全培训教育和安全技术交底,并通过考核合格,取得特种作业上岗证书。同时,高处作业人应持有健康证,能适应高空作业,相关的劳动防护用品要发放到个人,并能够正确佩戴使用。

2.2做好事中控制。对于脚手架作业施工,作业面应满铺脚手板,并固定牢靠,四周应张挂安全网。同时,在脚手架与建筑物的空隙部位,不超过10米距离设置一道水平防护,在悬挑层部位水平防护应密实,不能有空隙,防止物体坠落。另外,在脚手架外围四周应设置安全平网,一般建筑物不超过六层设置一道。针对临边洞口防护,建筑物四周临空部位,要做好临边防护,防护高度不低于1.2米,并设置高度不低于

18cm的挡脚板。预留洞口的防护,小于150cm的洞口,可以采用盖板防护,并固定牢靠,不能移位。对于较大洞口,大于150cm的洞口,四周应设置防护栏杆,高度不低于1.5m,并在洞口下张设安全平网。电梯井内防护应作为施工防护的重点,首选电梯井临边要设置不低于1.5米固定防护门,并悬挂警示标志,其次,电梯井内不超过10米设置安全平网,电梯井内采用硬隔离防护应每层进行防护,防护要严密,井内的垃圾要及时清理。再次,电梯井内木工搭设的提升架,要编制方案,每次提升架提升完后,要进行验收,验收合格后方可使用。针对外墙涂料高空作业施工,应避免使用挂绳滑板作业施工,要采用高空作业吊篮进行涂饰作业,高处作业吊篮,应有一道保护钢丝绳,防坠落安全锁,并且吊篮装拆作业单位应具有施工资质,经相关检测单位检测合格后,才能使用,同时操作吊篮人员应具有上岗证书。在涂饰作业时,应交叉作业,禁止在上下同一作业面内同时进行作业,高处作业期间,无关人员禁止进入施工作业坠落半径范围内。

2.3做好事后控制。一旦发生高处坠落事故,应立即启动应急预案,把救治伤员放在第一位,同时,对事故的发生要按照“四不放过”原则进行调查处理,举一反三,对所有在建工程进行全面隐患排查,发现安全隐患,立即组织整改,深刻吸取事故教训,避免类似事故再次发生。

3.结束语

安全生产只有起点,没有终点。对于高处作业施工,从公司层到项目管理层,再到作业施工层,要深刻认识到高处作业的危险性,齐抓共管,从各个层面落实安全生产责任,把高处作业危险性降到最低,才能使企业长治久安。

■ 安全科

广联达 GTJ2021 与预算科的不断升级

预算科常用的广联达软件是一款功能强大的综合性工程软件,内置的广联达计价软件、钢筋抽样、图形算量三款组件,能够帮助预算科人员更好的算量和计价。所以在这个软件不断升级的时代,我们预算科人员也务必做到不断地学习,不断地升级,才能更好地驾驭它。

这次活动邀请了广联达江苏区域平台讲师,任无锡、江阴地区服务负责人的卫倩老师来给我们预算科全体成员授课,内容是GTJ2021和GTJ2018的对比分析。GTJ2021利用大数据、BIM、云等技术,为国内工程造价领域的企业和从业者提供BIM土建计量产品,解决项目全过程计量业务,持续提升工作效能。在GTJ2018的基础上,GTJ2021的业务范围更全面,可以对零星工程量进行灵活处理和提量,提供云对比、云报表等云服务。是以数字化为依托的BIM土建计量平台品牌的全新升级,在软件简称、程序和文件图标、启动安装界面等方面进行了新的诠释。下面来总结一下此次学习GTJ2021的新增内容:

一、装配式:

专门针对装配式混凝土工程的算量解决方案,专业、准确。
1、根据装配式业务特性,软件提供预制柱、预制墙、叠合梁、叠合板等一系列构件,快速建模;

2、现浇遇预制,智能扣减,能满足算量精度,算的明白;
3、结果可追溯,检查、核对方便快捷,提量方便。

二、梁加腋:

1、处理范围:可以处理梁柱水平侧腋;
2、加腋布置灵活:可按图纸要求的条件自动生成加腋,也可在指定位置手工布置加腋;
3、钢筋布置灵活:1)梁柱水平加腋钢筋可沿梁高均匀布置,可按上部钢筋、腰筋、下部钢筋方式排布;2)加腋筋、箍筋取值灵活,可取梁钢筋,可手工输入;
4、计算准确:钢筋节点设置灵活;处理关联构件钢筋。

三、约束边缘:

高效准确解决约束边缘非阴影区自身的钢筋计算,及剪力墙水平分布筋计入约束边缘构件体积配箍率时,剪力墙水平分布筋端部构造的计算及边缘构件的箍筋扣减计算,钢筋三维直观显示。

四、脚手架:

新增脚手架构件,措施项目内容可灵活布置及计算,不依附于主体构件。提供立面式及平面式脚手架,支持点式,线式,面式多种构件的脚手架布置,更符合实际业务计算要求。提供查看三维扣减图,查看工程量扣减及对量更方便。

五、智能做法:

所有图元支持套做法、梁跨支持套做法;图元做法支持批量套做法;图元做法的图元模型可视化,方便核算、审量;

六、自定义钢筋:

1、直线绘制单根或者多根钢筋,位置明确、查找方便;
2、按面布置钢筋网片,用户不需要自己换算出一些几何斜长、锚固长度,通过软件自动布置排布钢筋,智能快捷;
3、设置钢筋端头计算规则,计算结果更准确;查看钢筋三维、报表统计工程量,对量核算有理有据。

七、自定义贴面:

自定义贴面在现有挑檐、柱的布置范围上,扩展到梁、连梁、圈梁装修。有效扩大自定义贴面的布置范围,解决更多的装修需求。
广联达软件是我们工作中需要经常使用的软件,但是无论什么软件都只不过是为我们服务的一种工具,只要我们有心去学,用心去使用,都很容易学会和掌握,广联达也不例外,只有我们了解和掌握了其功能,灵活运用,就能变通处理工作中遇到的各种问题。

■ 预算科 崔婷